

令和5年度（2023年度）

事業報告

社会福祉法人 清光園

1-①法人の組織運営状況/会議開催状況

■令和5年度 理事会開催状況

開催日	出席者数	会議名	会議の内容
4月25日	理事6 監事2	第1回理事会	役員推薦、諸規程の改正、弁護士進捗、補正予算（介護ロボット補助金整備事業）
5月26日	理事6 監事2	第2回理事会	社会福祉法人に係る特別指導監査結果の進捗、生活資金貸付事業
6月8日	夕張市3 理事6 監事2	夕張市意見交換会	特別監査について
6月8日	理事6 監事2	第3回理事会	令和4年度事業報告、令和4年度決算報告
6月15日	理事6 監事2	第4回理事会	顧問弁護士について、諸規程の改正、食事サービス提供業務委託
6月23日	理事6 監事2	第5回理事会	役員選任、評議員会の議案
6月27日	理事6 監事1	臨時理事会 (第6回)	理事長の選任
8月24日	理事3 監事2 評議員6 夕張市3	意見交換会	理事・監事・評議員・夕張市（意見交換会）
10月5日	理事4 監事1	第7回理事会	役員推薦
10月5日	理事5 監事2	臨時理事会 (第8回)	役員体制、施設長の後任
10月22日	書面審議	第9回理事会	評議員の推薦、評議員選任解任委員の選任、理事の推薦、第4回評議員会の開催
11月6日	理事6 監事2	第10回理事会	理事長の選任、施設長の選任
12月11日	理事6 監事2	第11回理事会	北洋銀行借入金連帯保証人の解除、定款の一部変更、役員報酬規程の変更、特別指導監査の対応、評議員選任・解任委員の選任、職員給与規程の改正、評議員会の開催
1月26日	理事6 監事2	第12回理事会	第11回理事会を踏まえ今後の取り組みについて、理事長専決規程の一部改正、資金運用規程の一部改正、契約職員就業規則の一部改正
3月21日	理事6 監事2	第13回理事会	定款変更、令和6年度事業計画、令和6年度収支予算、厨房業務委託の変更、給与締め日の変更、特別指導監査の報告、評議員会の開催

■令和5年度 監事監査

開催日	出席者数	会議名	会議の内容
5月13日	監事1	随時監査	生活資金貸付事業について
6月5日	監事1	随時監査	生活資金貸付事業について
6月5日	監事1	決算監査	令和4年度各会計決算状況について
6月7日	監事1	決算監査	令和4年度各会計決算状況について
11月22日	監事2	監事監査	令和5年4月1日から9月30日までの会計執行状況
12月13日	監事2	監事監査	令和5年10月1日から12月31日までの会計執行状況
3月29日	監事2	監事監査	令和6年1月1日から3月31日までの会計執行状況

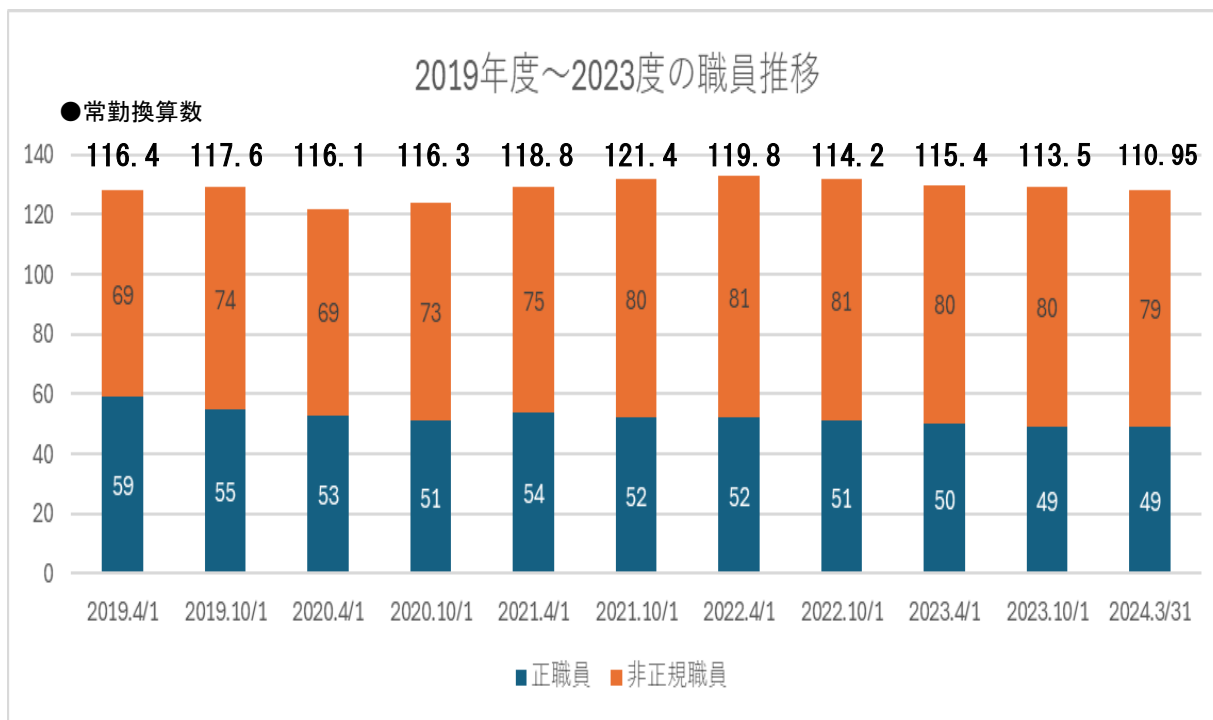
■令和5年度 評議員会実施状況

開催日	出席者数	会議名	会議の内容
6月26日	評議員7 監事1 (理事3)	臨時評議員会	特別指導監査について
6月27日	評議員7 監事1 (理事3)	定時評議員会	令和4年度事業報告、令和4年度計画書類及び財産目録、役員の選任について
10月5日	評議員7 監事1 (理事1)	臨時評議員会（第3回）	役員の選任について
11月6日	評議員7 監事2 (理事3)	第4回評議員会	役員の選任について
12月26日	評議員7 監事2 (理事3)	第5回評議員会	定款の一部変更について、役員報酬の一部改定について
3月27日	評議員7 監事2 (理事4)	第6回評議員会	定款変更について

■令和5年度 評議員選任・解任委員会

開催日	出席者数	会議名	会議の内容
11月6日	外部委員2 内部委員1 監事1	評議員選任・解任委員会	評議員の選任

1-②法人の組織運営状況／職員の推移



令和5年4月1日 職員数 130名 正規職員 50名 非正規職員 80名

令和6年3月31日 職員数 128名 正規職員 49名 非正規職員 79名

- ・ 正職員採用数 2名（中途採用2名）
- ・ 正職員退職者数 4名
- ・ 非正規職員採用数 9名（内学生アルバイト2名）
- ・ 非正規職員退職者数 9名（学生アルバイト2名、冬季のみ雇用2名）
- ・ 正職員登用 1名
- ・ 離職率 10%（学生アルバイト、冬季のみ雇用含む）
- ・ 純粋な離職率 6.0%（学生アルバイト、冬季のみ雇用含まない）
- ・ 障がい者雇用率 8.7%（法定雇用率 2.5%）

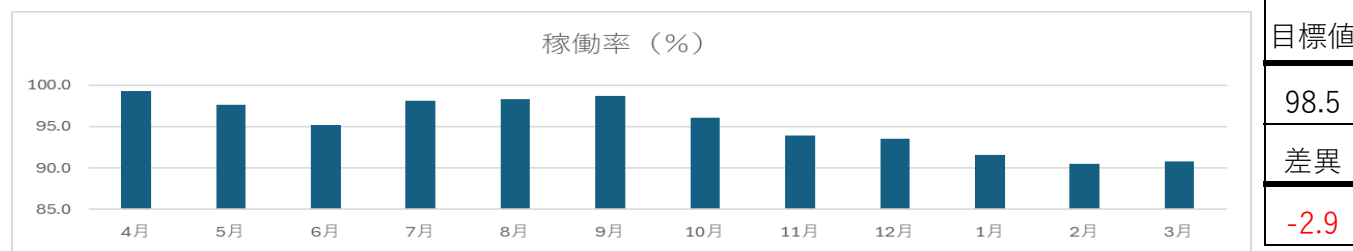
重点項目	事業所	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	本部	ガバナンスの強化	定款、職務委任権限等に関する規程の整備	1-①法人の組織運営状況において報告
健全経営	本部	ガバナンスの強化	理事、監事の選任	1-①法人の組織運営状況において報告
健全経営	本部	ガバナンスの強化	計算書類の承認	1-①法人の組織運営状況において報告
健全経営	本部	事業運営の透明性	現況報告書、計算書類等の公表	1-①法人の組織運営状況において報告
健全経営	本部	経営課題の共有	経営会議の実施／理事会への提案	R5.5.11、R5.8.10、R5.11.24、R6.2.15開催
健全経営	本部	経営課題の共有	経営企画室ミーティングの実施／経営会議への提案、委員会、ユニットリーダー会議への提言	毎週月曜日午後4時より実施していたが、随時経営課題を共有することとし、R6.1.29をもって中止
サービスの質の向上	本部	職員の育成・教育	介護職員初任者研修の指定事業者となる	申請見送り
サービスの質の向上	本部	職員の育成・教育	①介護支援専門員を1名増やす ②介護福祉士を3名増やす	①合格者 0名 ②合格者 0名
人材の確保	本部	職員の確保	外部研修 認知症介護基礎研修	受講が必須な対象者は全員受講
人材の確保	本部	職員の確保	看護職員2名増員、介護スタッフの確保	1-②法人の組織運営状況／職員の推移において報告
人材の確保	本部	企業価値を高める	もにす制度に認定される（障がい者雇用率）	1-②法人の組織運営状況／職員の推移において報告

2 事業（活動）状況 施設・事業の運営状況/年間事業計画の状況

■特 養

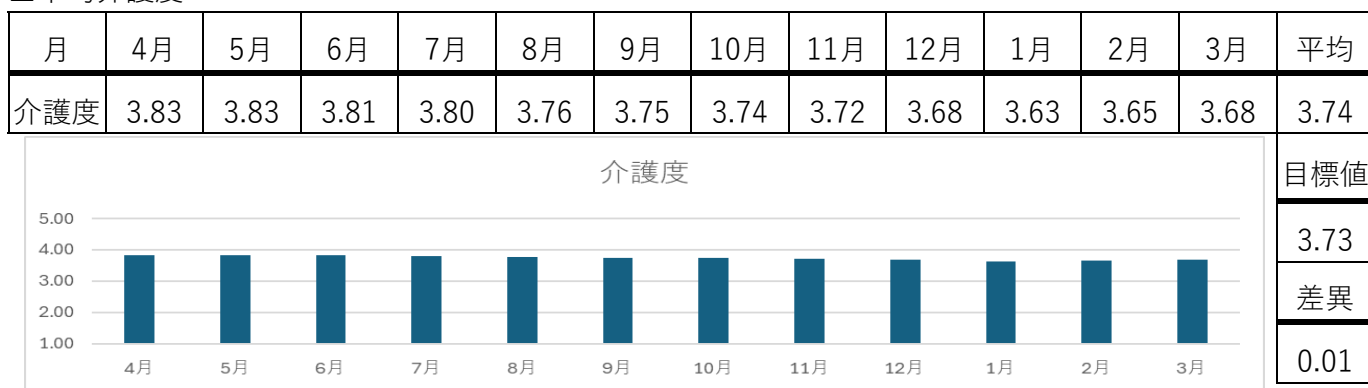
■稼働率 定員： 105 名

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
%	99.3	97.6	95.2	98.1	98.3	98.7	96.1	93.9	93.5	91.6	90.5	90.8	95.6



重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	事業収益の確保	介護保険事業収入／施設介護料収入 408,013,000円 ①平均要介護度 3.73 ②事業収益を確保するために、介護報酬を構成する加算毎に担当を定め管理します。	介護保険事業収入／施設介護料収入 ⇒資金収支計算書にて報告 ①平均介護度 3.74 ②各担当者が責任を持って加算管理を実施
健全経営	事業収益の確保	稼働率 98.50% ①空室期間 7日間以内 ②毎日の稼働状況をチェック ③多職種連携・協働により入居者のちょっとした変化に気づき、入院者ゼロを目指す。ちょっとした気づきを誰もが発言できるよう、ユニット内でのミーティングや細やかなコミュニケーションを多くとる	稼働率 95.60% ①空室期間 平均26.3日 ②毎日の朝礼において稼働状況をチェック ③日頃から多職種連携・協働を図れるよう努めたが、年間の入院者数は41名であった
健全経営	入所決定の透明性、公平性の確保	入所判定委員会の開催	R5.6.21、R5.9.20、R5.12.20、R6.3.21開催 いずれも第三者委員が出席

■平均介護度



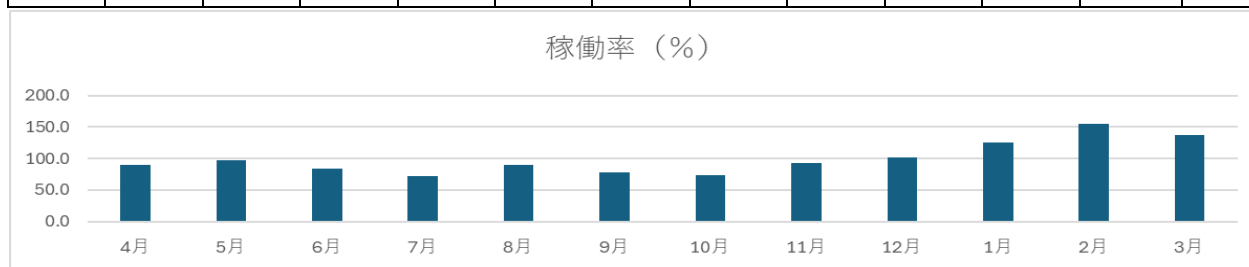
重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	ユニット運営の 課題共有	①ユニット会議の開催／毎月 ②ユニットリーダー会議の開催／毎月	①②コロナの影響等で開催できない 月もあったが、概ね毎月開催
サービスの 質の向上	ユニット リーダー 実地研修施設	①ユニットリーダー-実地研修施設調査において70点以上を確保する ②ユニットリーダー-研修実習生の受入れ	①随時ラウンド等を実施し70点以上を確保できるように努めている ②7月より受入再開 以降概ね毎月受入を実施
サービスの 質の向上	入居者の 生きがいづくり	①地域交流センターの有効活用／カフェ・ラウンジスペースの活用 ②地域交流センターの有効活用／学習・ミーティングスペースの活用 ③地域交流センターの有効活用／リラクゼーションスペースの活用 ④さつまいも栽培／新レシピの開発	①②③継続検討 ④収穫したさつまいもを調理し利用者へ提供
人材の確保	業務の効率化	介護ロボットの導入による働きやすい環境づくり	電動昇降フルリクライニング型車椅子3台を導入
人材の確保	職場の健康と 安全確保	衛生委員会の開催／毎月	毎月開催
人材の確保	職場の健康と 安全確保	安全衛生パトロールの実施	2か月毎に開催

2 事業（活動）状況 施設・事業の運営状況/年間事業計画の状況

■短期

■稼働率 定員： 5 名

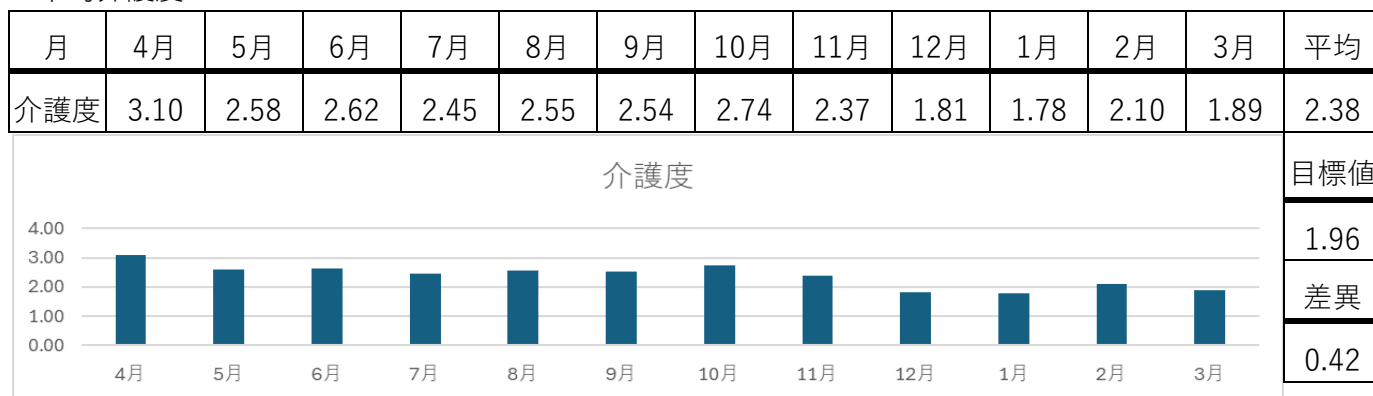
月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
%	89.3	97.4	83.3	72.3	89.7	78.7	74.2	92.7	101.3	125.8	155.2	136.8	99.6



目標値	80.0
差異	19.6

重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	事業収益の確保	介護保険事業収入／居宅介護料収入 13,805,000円 ①平均要介護度 1.96 ②事業収益を確保するために、介護報酬を構成する加算毎に担当を定め管理します	介護保険事業収入／居宅介護料収入 ⇒資金収支計算書にて報告 ①平均要介護度 2.38 ②各担当者が責任を持って加算管理を実施
健全経営	事業収益の確保	稼働率 80.00% ①毎日の稼働状況をチェック ②五つのショートステイの居室の設えを同じにし、どこの居室でも違和感なくリピート利用できるようにする ③ご家族の負担軽減と、緊急時の受け入れがスムーズに対応できるように、着の身着のままでも利用できるようにする ④医療連携を強化し、看護職員を配置できるようにする	稼働率 99.60% ①毎日の朝礼において稼働状況をチェック ②検討したが、方向性が定まらず未実施 ③アメニティグッズなどの導入を検討したが、ニーズにマッチする商品がなく、導入には至らなかった ④特養と兼任して配置している

■平均介護度



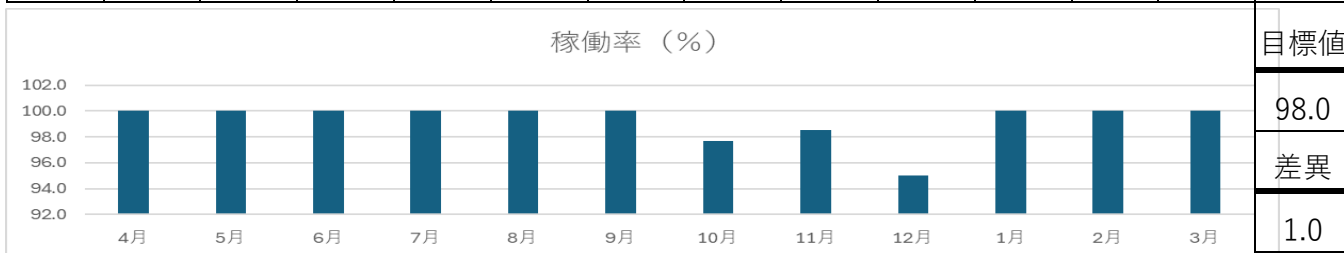
重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
サービスの質の向上	ホスピタリティの向上	①アメニティセットなどの導入／手ぶらでの利用が可能になる ②利用者の状況を家族と共有する	①継続検討 ②利用中の様子を記した手紙を作成し、利用終了時に家族へ渡すことで状況を共有している

2 事業（活動）状況 施設・事業の運営状況/年間事業計画の状況

■ G H

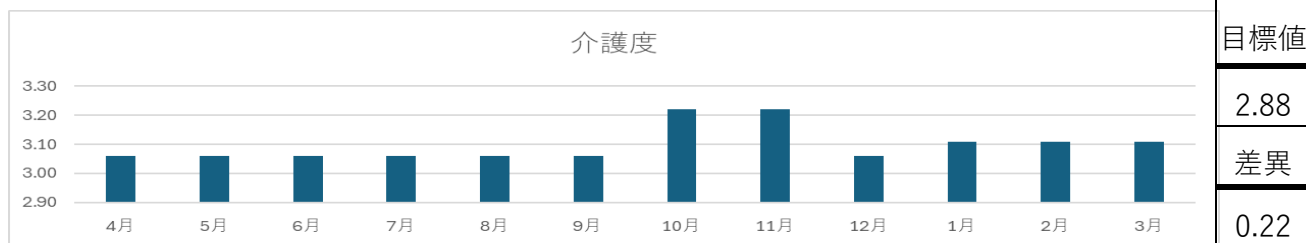
■稼働率 定員： 18 名

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	97.7	98.5	95.0	100.0	100.0	100.0	99.0



■平均介護度

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
介護度	3.06	3.06	3.06	3.06	3.06	3.06	3.22	3.22	3.06	3.11	3.11	3.11	3.10

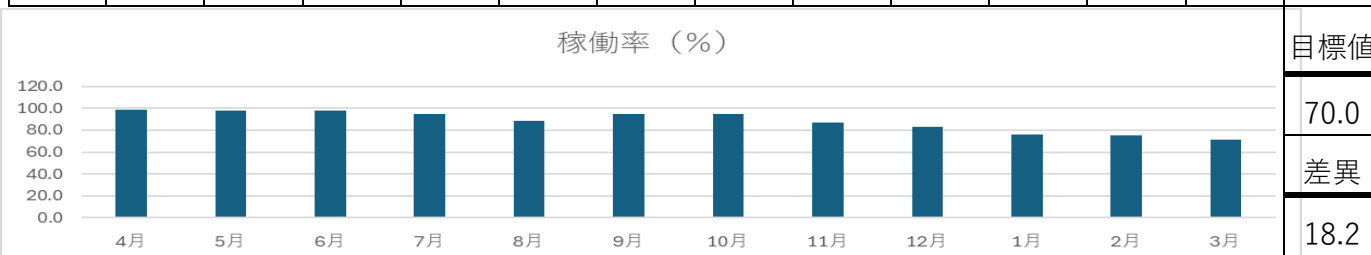


重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	事業収益の確保	介護保険事業収入／地域密着型介護料収入 63,154,000円 ①平均要介護度 2.88 ②事業収益を確保するために、加算の状況を細かくチェックし分析 ③稼働率 98.00%	介護保険事業収入／地域密着型介護料収入 ⇒資金収支計算書にて報告 ①平均要介護度 3.10 ②加算状況を細かくチェックし分析を実施 ③稼働率 99.00%
健全経営	事業収益の確保	食費、光熱費等の見直し、検討	原材料費等の高騰に合わせて継続検討
人材の確保	業務の効率化	ICTの導入による働きやすい環境づくり	未導入～継続検討

■ GH共用型デイ

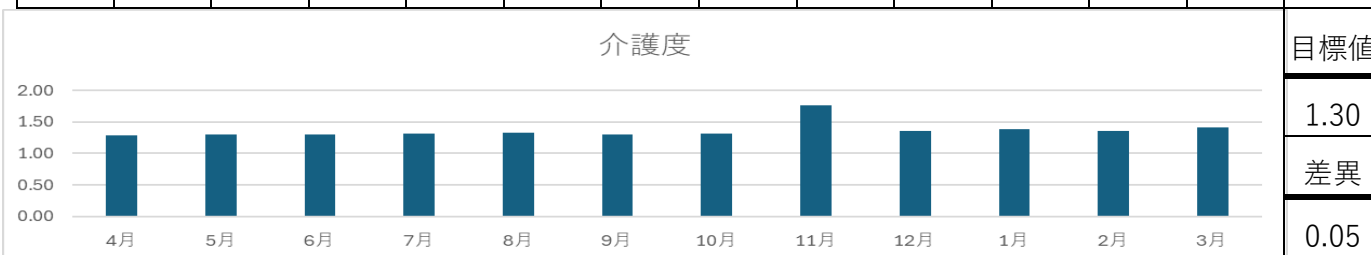
■稼働率 定員： 3 名

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計
%	98.8	98.0	97.7	94.6	88.2	94.4	95.0	86.7	83.0	76.0	75.0	71.0	88.2



■平均介護度

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
介護度	1.29	1.30	1.30	1.31	1.32	1.30	1.31	1.76	1.35	1.38	1.35	1.41	1.35



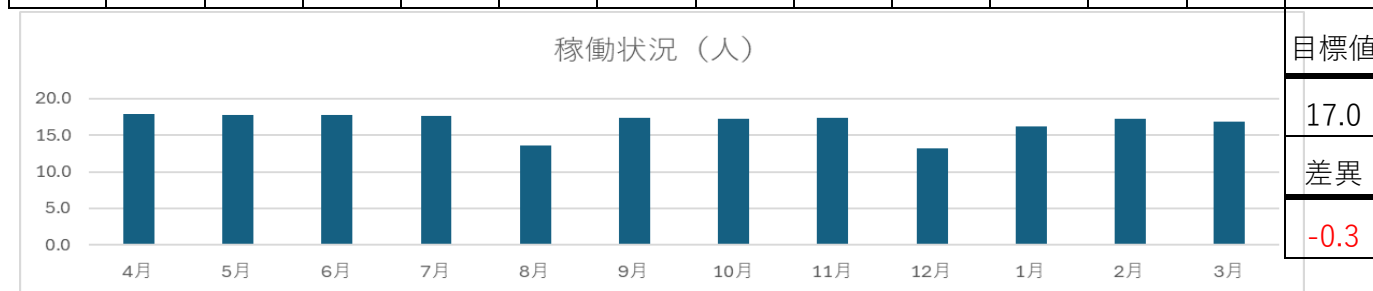
重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	事業収益の確保	介護保険事業収入／地域密着型介護料収入 4,698,000円 ①稼働率 70.00%	介護保険事業収入／地域密着型介護料収入 ⇒ 資金収支計算書にて報告 ①稼働率 88.20%

2 事業（活動）状況 施設・事業の運営状況/年間事業計画の状況

■ D S

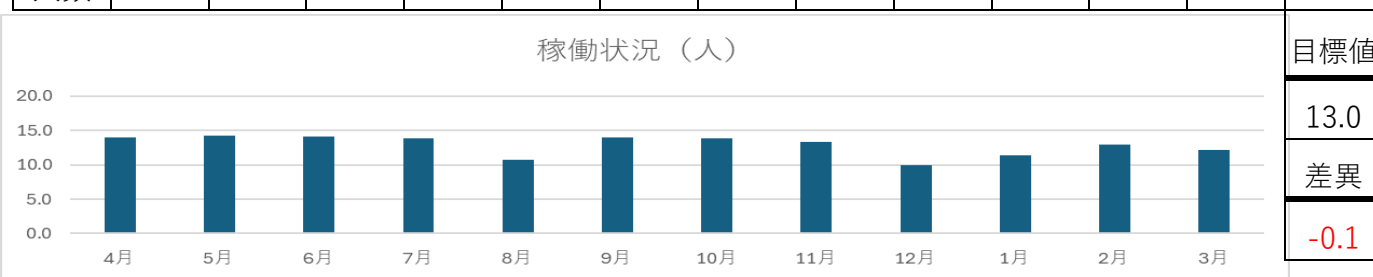
■稼働状況 定員： 18 名 地域密着型+総合事業

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
人数	17.9	17.8	17.7	17.6	13.6	17.4	17.2	17.3	13.2	16.2	17.2	16.9	16.7



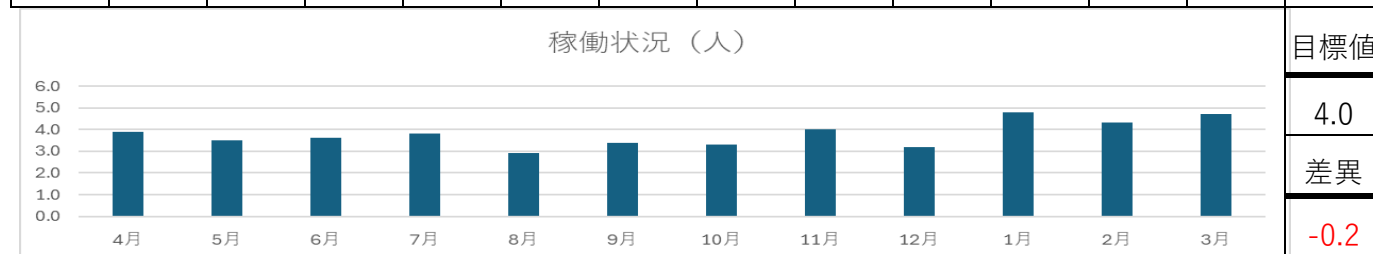
■稼働状況 地域密着型

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
人数	14.0	14.3	14.1	13.8	10.7	14.0	13.9	13.3	10.0	11.4	12.9	12.2	12.9



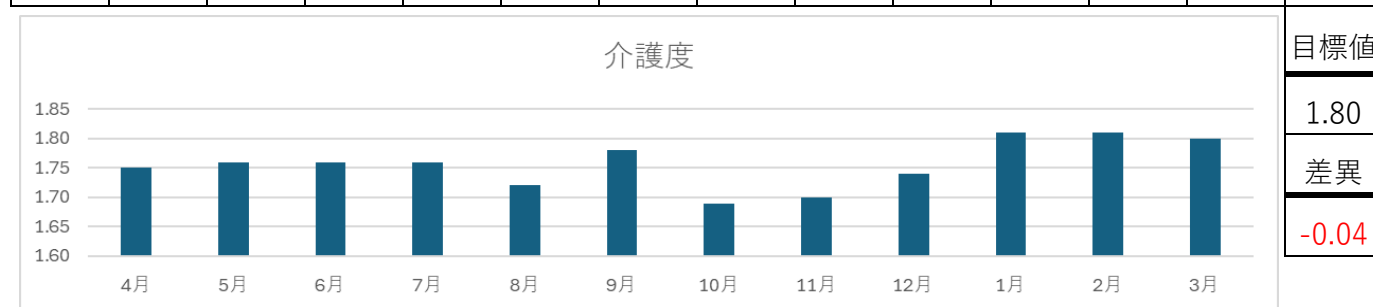
■稼働状況 総合事業

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
人数	3.9	3.5	3.6	3.8	2.9	3.4	3.3	4.0	3.2	4.8	4.3	4.7	3.8



■平均介護度 地域密着型

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
介護度	1.75	1.76	1.76	1.76	1.72	1.78	1.69	1.70	1.74	1.81	1.81	1.80	1.76

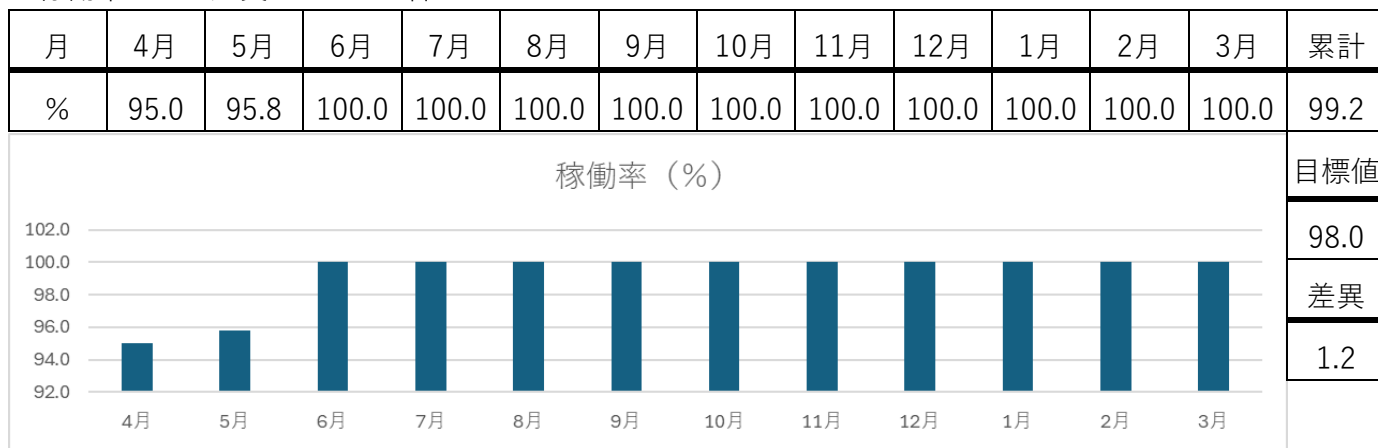


重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	事業収益の確保	介護保険事業収入／地域密着型介護料収入 27,327,000円 ①1日の要介護者の利用者数 13名 平均要介護度 1.83 利用時間5～6時間未満で算定 ②入浴加算（Ⅱ）を算定していく	介護保険事業収入／地域密着型介護料収入 ⇒資金収支計算書にて報告 ①1日の要介護者の利用者数 12.9名 平均要介護度 1.76 ②入浴加算（Ⅱ）未算定
健全経営	事業収益の確保	介護保険事業収入／介護予防・日常生活支援総合事業収入 4,864,000円 ①1日の要支援者の利用者数 4名	介護保険事業収入／介護予防・日常生活支援総合事業収入 ⇒資金収支計算書にて報告 ①1日の要支援者の利用者数 3.8名
サービスの質の向上	在宅生活の継続	①脳トレの実施 ②学習療法の実施	①実施中 ②未実施

2 事業（活動）状況 施設・事業の運営状況/年間事業計画の状況

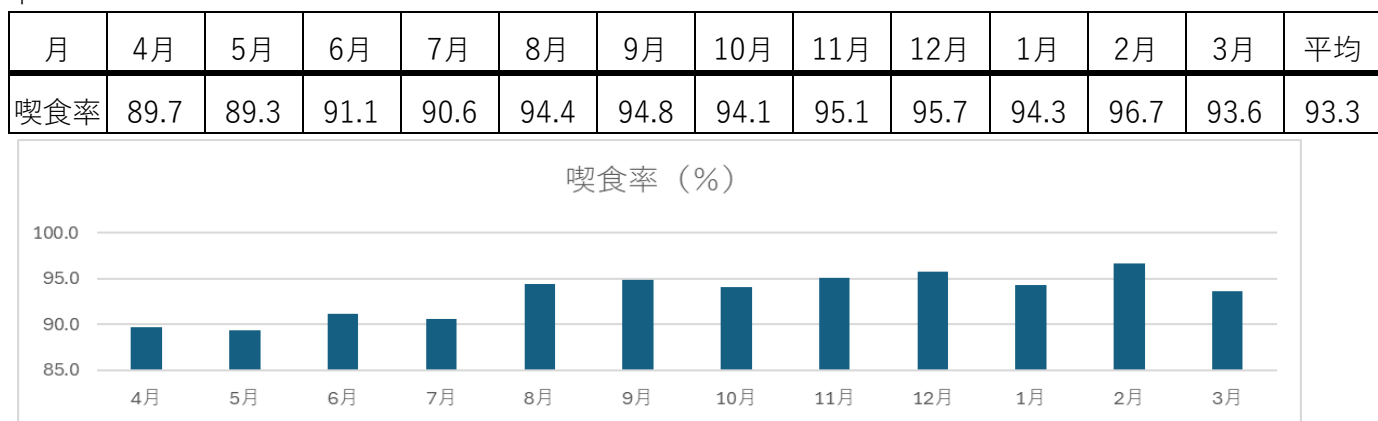
■陽 光

■稼働率 定員： 18 名



■食事（朝・夕）喫食

率



重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
健全経営	事業収益の確保	老人福祉事業収入 17,066,000円 ①稼働率 98.00% ②入居者の薬の管理など、新たなサービスを検討する	老人福祉事業収入 ⇒ 資金収支計算書にて報告 ①稼働率 99.20% ②継続検討

重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
地域貢献	生活困窮者の自立	①安心サポート事業 ②認定就労訓練事業	①②相談件数 0件
地域貢献	移動困難な要介護者への通院等の送迎	福祉有償運送事業の実施 ①年間100件を目標に、車輛と協力運転手の確保、体制を整える ②他事業所と連携しながら、移動困難な要介護者のニーズに応える	福祉有償運送事業の実施 ①年間 71件 3月に協力運転手を3名増員 ②新規登録者数 27名 ⇒増加傾向
地域貢献	人にやさしい地域づくり	①認知症サポーターの養成 ②福祉講座の開催 ③地域カフェの開催、食を通して健康づくり ④一人暮らし高齢者への配食サービス、食事の提供	①②夕張小学校5年生を対象に開催 ③コロナの影響により未開催であったが、3月から再開 ④継続実施中
サービスの質の向上	顧客情報の一元化	全事業所の顧客情報を一元化／適正な介護サービスの提供	ほのぼの記録システムの活用を継続検討
サービスの質の向上	安全対策活動	①防災・防犯委員会の活動／BCPの作成 ②事故苦情防止委員会の活動／ヒヤリハットを用いたKYT（危険予知訓練） ③感染予防委員会の活動／感染管理の方針と決定	①BCPを作成 ②未実施 ③委員会にて検討・決定

重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
サービスの質の向上	サービス向上活動	①看取りケア委員会／デスクカンファレンスの開催と研修の実施 ②給食委員会 ③認知症ケア委員会 ④口腔ケア委員会 ⑤行事委員会 ⑥身体拘束廃止委員会 ⑦褥瘡予防委員会 ⑧排せつ委員会	①看取り介護終了後にデスクカンファレンスを開催 年2回内部研修を実施 ②毎月開催 ③毎月開催 ④2か月毎に開催 ⑤毎月開催 ⑥3か月毎に開催 ⑦3か月毎に開催 ⑧2か月毎に開催
サービスの質の向上	職員の育成 教育	■内部研修 ①理念研修の実施 ②看取りに関する研修 ③認知症に関する研修 ④身体拘束廃止に関する研修 ⑤褥瘡予防に関する研修 ⑥感染予防対策に関する研修 ⑦事故防止、苦情に関する研修 ⑧ユニットケア勉強会 ⑨排せつケア研修会 ⑩口腔ケア研修会 ⑪採用時研修 ⑫新人職員フォローアップ研修	■内部研修 ①4月開催 ②8月、12月開催 ③7月、8月、11月、3月開催 ④4月、5月、6月、9月、3月開催 ⑤10月、12月開催 ⑥5月、12月開催 ⑦12月、3月開催 ⑧ ⑨6月開催 ⑩3月開催 ⑪随時開催 ⑫

重点項目	具体的目標	指標／成果	結果
人材の確保	職員の育成 教育	■外部研修 ①認知症初任者研修 ②認知症実践者研修 ③認知症実践リーダー研修 ④ユニットリーダー研修 ⑤ユニット施設管理者研修 ⑥高齢者虐待防止研修 ⑦身体拘束廃止に係る研修会 ⑧道老協・研究発表会 ⑨空老協・多職種連携研修 ⑩空老協・施設長研修 ⑪空老協・個別ケア部会 ⑫空老協・介護職員研修 ⑬空老協・生活相談員研修 ⑭空老協・介護支援専門員研修 ⑮空老協デイサービス研修会	■外部研修 ① ② ③ ④9月、11月、1月参加 ⑤9月、1月参加 ⑥9月参加 ⑦9月参加 ⑧ ⑨8月開催 ⑩ ⑪ ⑫ ⑬ ⑭10月参加 ⑮

3 法人及び事業の会計状況

資金収支計算書（単位：円）

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	割合
事業活動収支	介護保険事業収入	704,614,000	716,686,733	-12,072,733	101.71%
	老人福祉事業収入	17,114,000	17,458,652	-344,652	102.01%
	その他の事業収入 ※1	180,000	439,750	-259,750	244.31%
	経常経費寄付金収入 ※2	214,000	60,000	154,000	28.04%
	受取利息配当金収入	272,000	347,856	-75,856	127.89%
	その他の収入 ※3	8,541,000	8,459,172	81,828	99.04%
	事業活動収入計(1)	730,935,000	743,452,163	-12,517,163	101.71%
	人件費支出	458,023,000	456,655,706	1,367,294	99.70%
	事業費支出 ※4	118,099,000	107,442,706	10,656,294	90.98%
	事務費支出	79,234,000	76,095,393	3,138,607	96.04%
	利用者負担軽減額	9,001,000	9,493,588	-492,588	105.47%
	支払利息支出	3,907,000	3,908,444	-1,444	100.00%
	その他の支出 ※5		1,342,730	-1,342,730	
事業活動支出計(2)	668,264,000	654,938,387	13,325,613	98.01%	
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	62,671,000	88,513,776	-25,842,776	141.24%	
施設設備等収支	施設整備等補助金収入 ※6	11,662,000	12,322,000	-660,000	105.66%
	施設整備等収入計(4)	11,662,000	12,322,000	-660,000	105.66%
	設備資金借入金元金償還支出	38,380,000	38,380,000	0	100.00%
	固定資産取得支出 ※7	24,630,000	22,040,680	2,589,320	89.49%
	ファイナンス・リース債務の決済支出	1,330,000	1,330,632	-632	100.05%
	施設整備等支出計(5)	64,340,000	61,751,312	2,588,688	95.98%
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	-52,678,000	-49,429,312	-3,248,688	93.53%
その他の活動収支	積立資産取崩収入 ※8	40,000,000	46,365,890	-6,365,890	115.91%
	サービス区分間繰入金収入	44,449,000		44,449,000	
	その他の活動収入計(7)	84,449,000	46,365,890	38,083,110	55.42%
	長期貸付金支出 ※9	840,000	295,000	545,000	35.12%
	積立資産支出	10,754,000	4,723,400	6,030,600	43.92%
	事業区分間繰入金支出		432,895	-432,895	
	サービス区分間繰入金支出	44,449,000		44,449,000	
	その他の活動による支出		0	0	
その他の活動支出計(8)	56,043,000	5,018,400	51,024,600	9.73%	
その他のの活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	28,406,000	41,347,490	-12,941,490	145.56%	
予備費支出(10)		0	0		
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	38,399,000	80,431,954	-42,032,954		
前期末支払資金残高		328,661,451	-328,661,451		
当期末支払資金残高	38,399,000	409,093,405	-370,694,405		

※1 その他の事業収入（内訳～移送サービス439,750）

※2 経常経費寄付金収入（内訳～寄付2件（利用者のご家族））

※3 その他の収入（内訳：障がい者雇用調整金3,105,000、特定求職者雇用開発助成金150,000、自動販売機売上、不在者投票経費、職員住宅水光熱使用料、）

※4 事業費支出（予算下回る～保健衛生費（ｺｯﾁ対策費想定で多めに予算組）5,000,000、水道光熱費（価格上昇想定で予算組していたが、燃料の補助金+冬季想定より燃料消費量少なかった、電気料金が想定程上がらなかった事、水道使用量削減効果により4,700,000）

※5 その他の支出～利用者等外給食費支出：社食@200/食を超えた分の食材費会社負担分1,342,730

法人本部	特別養護老人ホーム 清光園	デイサービスセンター すずらん	グループホームまどか	清光園居宅介護支援 事業所	シルバー共同住宅 陽光	合計
	561,516,010	35,446,841	91,790,292	27,933,590		716,686,733
					17,458,652	17,458,652
	439,750					439,750
	60,000					60,000
346,496	1,344				16	347,856
384,261	7,168,990	43,600	251,445	60,000	550,876	8,459,172
730,757	569,186,094	35,490,441	92,041,737	27,993,590	18,009,544	743,452,163
27,733,688	316,908,723	21,374,175	62,177,572	20,649,876	7,811,672	456,655,706
	85,703,591	4,934,602	10,477,792	287,901	6,038,640	107,442,526
5,804,632	61,037,973	2,762,239	4,467,729	1,192,164	830,656	76,095,393
	9,408,020	85,568				9,493,588
3,369,895	123,480				415,069	3,908,444
	1,273,680	23,600	45,450			1,342,730
36,908,215	474,455,467	29,180,184	77,168,543	22,129,941	15,096,037	654,938,387
-36,177,458	94,730,627	6,310,257	14,873,194	5,863,649	2,913,507	88,513,776
	12,322,000					12,322,000
	12,322,000					12,322,000
35,080,000					3,300,000	38,380,000
	21,217,000	108,680	715,000			22,040,680
	1,330,632					1,330,632
35,080,000	22,547,632	108,680	715,000		3,300,000	61,751,312
-35,080,000	-10,225,632	-108,680	-715,000		-3,300,000	-49,429,312
40,000,000	6,365,890					46,365,890
	432,895					432,895
40,000,000	6,798,785					46,798,785
295,000						295,000
302,760	3,488,485	273,600	296,460	362,095		4,723,400
					432,895	432,895
						0
						0
597,760	3,488,485	273,600	296,460	362,095	432,895	5,451,295
39,402,240	3,310,300	-273,600	-296,460	-362,095	-432,895	41,347,490
-31,855,218	87,815,295	5,927,977	13,861,734	5,501,554	-819,388	80,431,954
-31,855,218	87,815,295	5,927,977	13,861,734	5,501,554	-819,388	80,431,954

※6 施設設備等補助金収入：①令和4年度介護ロボット導入支援事業補助金11,662,000円、②令和5年度介護ロボット支援事業補助金660,000

※7 固定資産取得支出：特養ライフレンズシステム（介護センサー105台）20,020,000①、特養電動昇降フルクレーニングキャリ-（3台）1,197,000②、GHまどか2号棟暖房ボイラー444,220、GHまどか2号棟給湯ボイラー270,780、デイ65型テレビ108,680 ※当初予定していたデイサービスセンターすずらんの厨房拡張改修工事3,000,000が未実施（ガス設備設置できない等の理由により）

※8 積立資産取崩収入：退職給付引当資産取崩6,365,890、修繕積立資産取崩収入（証券満期）40,000,000

※9 長期貸付金支出：奨学金制度（介護福祉学生1名295,000）

3 法人及び事業の会計状況

勘定科目	2023年度末	2022年度末	増減(A)-(B)
	当年度末 (A)	前年度末 (B)	
介護保険事業収益	716,686,733	717,312,254	-625,521
老人福祉事業収益	17,458,652	17,093,233	365,419
その他の事業収益	439,750	362,300	77,450
経常経費寄付金収益	60,000	160,000	-100,000
サービス活動収益計 (1)	734,645,135	734,927,787	-282,652
人件費	455,620,550	456,339,406	-718,856
事業費	107,442,526	105,434,167	2,008,359
事務費	77,117,193	76,961,929	155,264
利用者負担軽減額	9,493,588	9,313,533	180,055
減価償却費	50,018,788	57,688,217	-7,669,429
国庫補助金等特別積立金取崩額	-10,018,300	-8,270,658	-1,747,642
サービス活動費用計 (2)	689,674,345	697,466,594	-7,792,249
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	44,970,790	37,461,193	7,509,597
受取利息配当金収益	347,856	10,473,649	-10,125,793
その他のサービス活動外収益	8,459,172	7,896,241	562,931
サービス活動外収益計(4)	8,807,028	18,369,890	-9,562,862
支払利息	3,908,444	4,284,738	-376,294
積立資産評価額		443,249	-443,249
その他のサービス活動外費用	1,342,730		1,342,730
サービス活動外費用計(5)	5,251,174	4,727,987	523,187
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	3,555,854	13,641,903	-10,086,049
経常増減差額(7)=(3)+(6)	48,526,644	51,103,096	-2,576,452
施設整備等補助金収益	12,322,000	352,000	11,970,000
その他の特別収益	9,571,000		9,571,000
特別収益計(8)	21,893,000	352,000	21,541,000
資産評価損	5,555,182	88,493,348	-82,938,166
固定資産売却損・処分損		1,255,980	-1,255,980
国庫補助金等特別積立金積立額	12,322,000	352,000	11,970,000
その他の特別損失		3,832,825	-3,832,825
特別費用計(9)	17,877,182	93,934,153	-76,056,971
特別増減差額(10)=(8)-(9)	4,015,818	-93,582,153	97,597,971
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	52,542,462	-42,479,057	95,021,519
前期繰越活動増減差額(12)	328,285,515	285,827,975	42,457,540
当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	380,827,977	243,348,918	137,479,059
その他の積立金取崩額(14)	45,555,182	98,936,597	-53,381,415
その他の積立金積立額(15)		14,000,000	-14,000,000
次期繰越活動増減差額(16)=(13)+(14)-(15)	426,383,159	328,285,515	98,097,644

2021年度	2020年度	2019年度
693,784,413	694,351,077	686,178,655
16,290,440	16,925,151	17,190,640
259,900	144,950	872,720
373,106	145,000	290,000
710,707,859	711,566,178	704,532,015
444,432,305	420,806,773	413,116,623
98,092,384	91,362,914	95,164,550
79,287,436	85,904,404	86,436,104
10,928,379	10,980,204	11,481,946
57,000,478	56,599,823	55,385,146
-15,619,170	-15,783,995	-25,229,354
674,121,812	649,870,123	636,355,015
61,696,055	61,696,055	68,177,000
10,395,730	1,550,969	493,335
9,725,486	9,491,323	8,195,016
20,121,216	11,042,292	8,688,351
4,659,671	4,971,544	5,425,436
469,748	34,587	
1,526,640	1,566,820	1,815,620
6,656,059	6,572,951	7,241,056
13,465,157	4,469,341	1,447,295
50,051,204	66,165,396	69,624,295
7,335,000	10,087,580	10,404,000
		66,954
7,335,000	10,087,580	10,470,954
	1	
7,335,000	10,087,580	10,404,000
3,888,000	1,908,693	7,665,245
11,223,000	11,996,274	18,069,245
-3,888,000	-1,908,694	-7,598,291
46,163,204	64,256,702	62,026,004
338,395,023	442,306,190	392,480,237
384,558,227	506,562,892	454,506,241
130,469,748	60,034,587	
229,200,000	228,202,456	12,200,051
285,827,975	338,395,023	442,306,190

経営指標	清光園	全国平均
収益性		
サービス活動増減差額率	6.12%	1.60%
経常増減差額率	6.61%	1.90%
職員一人当たりサービス活動収益	6,678千円	6,315千円
安定性・継続性		
流動比率	380.00%	320.00%
当座比率	280.55%	210.00%
現金預金対事業活動支出比率		
純資産比率	63.30%	73.00%
固定長期適合率	73.96%	82.00%
固定比率	106.92%	107.00%
借入金比率	27.64%	17.00%
借入金償還余裕率	49.28%	55.00%
債務償還年数	3.5年	4.6年
事業活動資金収支差額率	11.91%	7.00%
合理性		
人件費率	66.02%	68.80%
人件費・委託費比率	67.90%	70.00%
事業費比率	14.63%	14.20%
事務費比率	10.50%	10.80%
支払利息率	0.53%	0.40%
付加価値率	69.00%	70.00%
減価償却費比率	6.81%	4.80%
国庫補助金等特別積立金取崩 額比率	14.00%	35.00%
正味金融資産額	498,982千円	306,307千円
総資産経営増減差額率	6.60%	1.60%
経営自立性		
自己収益比率	97.91%	95.00%

3 法人及び事業の会計状況

資産の部			
	当年度末 (A)	前年度末 (B)	増減 (A) - (B)
流動資産	471,878,303	374,786,215	97,092,088
現金預金	347,576,432	241,533,185	106,043,247
事業未収金	115,845,098	120,500,943	-4,655,845
未収補助金	2,428,648	332,624	2,096,024
立替金	501,125	235,463	265,662
前払金			0
前払費用	297,000	297,000	0
短期貸付金	5,230,000		5,230,000
仮払金		11,887,000	-11,887,000
固定資産	988,349,160	1,064,251,740	-75,902,580
基本財産	626,471,513	662,343,948	-35,872,435
土地	101,076,421	101,076,421	0
建物	524,395,092	560,267,527	-35,872,435
定期預金	1,000,000	1,000,000	0
その他の固定資産	361,877,647	401,907,792	-40,030,145
土地	8,430,766	8,430,766	0
建物	118,655,265	124,465,289	-5,810,024
構築物	412,103	1,030,835	-618,732
車輛運搬具	49,257	124,407	-75,150
器具及び備品	30,502,645	14,773,780	15,728,865
有形リース資産	3,104,808	4,435,440	-1,330,632
長期貸付金	1,833,600	2,560,400	-726,800
退職給付引当資産	48,422,810	50,065,300	-1,642,490
修繕積立資産	150,406,393	195,961,575	-45,555,182
その他の固定資産	60,000	60,000	0
資産の部合計	1,460,227,463	1,439,037,955	21,189,508

修繕積立金

機関	種類・銘柄	期首残高	R5増加	R5減少	決算残高
北洋銀行	積立定期預金	46,002,507			46,002,507
北洋銀行	北海道(5年)令和2年度第7回公募公債	20,000,000			20,000,000
北洋銀行	札幌市(5年)令和2年度第1回公募公債	10,000,000			10,000,000
北洋銀行	ゴールドマンサックス社債／国際分散投資戦略ファンド	15,000,000			15,000,000
北海道銀行	投資信託／ひふみプラス	4,561,136	1,636,131		6,200,267
北海道銀行	投資信託／インデックスファンド	4,564,136	2,204,725		7,017,670
北海道銀行	投資信託／5G	4,564,136	2,616,622		6,691,957
北洋証券	EB債 ジェイテクトK	10,000,000		10,000,000	0
大和証券	期限前償還条項付・他社株償還可能際(任天堂・東エレクト)	30,000,000		30,000,000	0

負債の部			
	当年度末 (A)	前年度末 (B)	増減(A)-(B)
流動負債	123,892,864	107,216,396	16,676,468
事業未払金	14,516,985	13,470,269	1,046,716
1年以内返済予定設備資金借入金	38,980,000	38,680,000	300,000
1年以内返済予定リース債務	1,330,632	1,330,632	0
未払費用	43,319,541	30,887,125	12,432,416
職員預り金	4,948,372	1,453,170	3,495,202
賞与引当金	20,797,334	21,081,000	-283,666
未払消費税等		314,200	-314,200
固定負債	411,986,100	462,319,222	-50,333,122
設備資金借入金	361,590,000	400,270,000	-38,680,000
リース債務	1,663,290	2,993,922	-1,330,632
退職給付引当金	48,732,810	59,055,300	-10,322,490
負債の部合計	535,878,964	569,535,618	-33,656,654
純資産の部			
基本金	190,861,720	190,861,720	0
基本金	190,861,720	190,861,720	0
国庫補助金等特別積立金	156,697,227	154,393,527	2,303,700
国庫補助金等特別積立金	156,697,227	154,393,527	2,303,700
その他の積立金	150,406,393	195,961,575	-45,555,182
修繕積立金	150,406,393	195,961,575	-45,555,182
次期繰越活動増減差額	426,383,159	328,285,515	98,097,644
次期繰越活動増減差額	426,383,159	328,285,515	98,097,644
(うち当期活動増減差額)	52,542,462	-42,479,057	95,021,519
			0
純資産の部合計	924,348,499	869,502,337	54,846,162
負債及び純資産の部合計	1,460,227,463	1,439,037,955	21,189,508

修繕積立金					
機関	種類・銘柄	期首残高	R5増加	R5減少	決算残高
北洋証券	株式 Novavax	539,487			539,487
北洋証券	株式 iRobot (※R5強制評価損)	8,896,182		-7,283,338	1,612,844
北洋証券	株式 ZOOM Video	4,920,817			4,920,817
北洋証券	株式 Tesla	8,661,683			8,661,683
北洋証券	株式 plug power (※R5強制評価損)	6,459,066		-4,729,322	1,729,744
ほくほくTT	株式 日本M&Aセンターホールディングス	4,922,829			4,922,829
ほくほくTT	株式 エムスリー	7,106,588			7,106,588
修繕積立資産	計	195,961,575			150,406,393